

[Bezpieczeństwo Polski - T.Pawłuszko - E-BOOK](#)  
[NATO\\_E\\_BOOK\\_EN](#)

**Współcześnie Polska jest państwem średnim z dużym potencjałem wzrostu. Aby określić możliwości przetrwania państwa średniego w systemie międzynarodowym przeprowadzono badanie kilkudziesięciu koncepcji analitycznych, stosowanych w studiach międzynarodowych. Na tej podstawie przedstawiono dyrektywy dla polityki bezpieczeństwa.**

**Pierwszą część raportu zamyka analiza porównawcza wizji polityki bezpieczeństwa Polski, prezentowanych w obecnym dyskursie krajowym. Aby zweryfikować zgromadzone dane zdecydowano o przeprowadzeniu dalszych badań jakościowych.**

W pierwszej części raportu, którego autorem jest **dr Tomasz Pawłuszko** dokonano analizy pozycji międzynarodowej Polski jako państwa średniego, które dba o swoje bezpieczeństwo zarówno poprzez politykę własną, jak i sojusze. W części drugiej oddano głos ekspertom, którzy oceniali wpływ najnowszych wydarzeń międzynarodowych na polską politykę bezpieczeństwa.

Część empiryczna zawiera informacje na temat przeprowadzonych wywiadów i ankiet eksperckich oraz składa się z omówienia wybranych 9 zagadnień, wraz z cytatami z wypowiedzi ekspertów. Omówiono kolejno: pozycję Polski po wybuchu wojny rosyjsko-ukraińskiej, konsekwencje szczytu NATO w Madrycie, konsekwencje akcesji Szwecji i Finlandii do NATO, silne i słabe strony polskiej polityki bezpieczeństwa, szanse i zagrożenia dla polskiej polityki bezpieczeństwa, role międzynarodowe Polski, scenariusze dla Polski, propozycje usprawnień w polityce bezpieczeństwa. Podsumowując obie części raportu postanowiono o sporządzeniu rekomendacji dla decydentów w obszarze polityki bezpieczeństwa zewnętrznego (dyplomacja, siły zbrojne) i wewnętrznego (ochrona ludności, zarządzanie kryzysowe, administracja bezpieczeństwa).

## **REKOMENDACJE**

W dobie trwającej w Europie wschodniej wojny rekomenduje się:

- **zwiększyć zaangażowanie osobowe i materialne** na rzecz rozbudowy SZ RP i ich rezerw

- **wzmocnić instytucje opracowujące strategie i doktryny** dla powiększonych SZ RP (m. in. Akademia Sztuki Wojennej, Centrum Doktryn i Szkolenia Sił Zbrojnych RP)
- **wzmocnić kadry dyplomatyczne i innych resortów siłowych** poprzez rozszerzenie szkolenia (np. KSAP, uczelnie) i poprawę warunków pracy/służby w strukturach cywilnych i wojskowych, zwłaszcza odpowiedzialnych za relacje zagraniczne, przetargi i pozyskiwanie sprzętu
- **działać na rzecz ponadpartyjnego porozumienia** dla realizacji celów polityki bezpieczeństwa („okrągły stół”, „mapa drogowa”, „karta rozwoju polityki bezpieczeństwa”, dokument zobowiązujący polityków do realizacji zdefiniowanych celów, niezależnie od afiliacji partyjnej)
- **podjąć działania na rzecz militarnej specjalizacji Polski w UE i NATO** poprzez udział i organizację współpracy wojskowej, przemysłowej, szkoleń, ćwiczeń polowych i sztabowych
- **przeprowadzić rozpoznanie i badania typu foresight** w sprawie możliwości i warunków „nowego otwarcia” w stosunkach z kluczowymi partnerami
- **zaproponować partnerom wiarygodne scenariusze** („mapy drogowe”) rozbudowy dostępnych formatów współpracy międzyrządowej w perspektywie najbliższych kilku lat
- **poszerzyć współpracę międzyresortową państw B9** na wzór państw nordyckich
- **rozbudować fora biznesowe i intelektualne państw regionu oraz fora bilateralne** w celu wzmocnienia przekazu na temat wspólnych interesów regionu Europy Środkowo-Wschodniej
- **zaproponować priorytety polskiej polityki zagranicznej** na resztę obecnej dekady
- **wzmocnić pozycję ośrodków analitycznych** odpowiedzialnych za dostarczanie analiz i ekspertyz nt. sytuacji międzynarodowej, umożliwić tworzenie materiałów w wielu językach
- **wspierać proces powstawania filii amerykańskich i zachodnioeuropejskich mediów oraz instytucji eksperckich w Warszawie**, w celu zwiększenia siły oddziaływania polskiego przekazu
- **zwiększyć finansowanie instytutów kultury polskiej w celu umożliwienia rozszerzenia ich działalności** o kursy językowe, wydarzenia kulturalne, wzmocnienie obecności polskich elit
- **usprawnić komunikację medialną** poprzez wsparcie zagranicznych kanałów polskich mediów
- **rozszerzyć współpracę z elitami państw poradzieckich** rozczarowanych polityką Rosji, w ramach instytutów kultury polskiej lub w inny sposób
- **uchwalić ustawę o ochronie ludności** i odbudować system obrony cywilnej kraju, oparty na nowych służbach ratowniczych (rozważyć utworzenie osobnego resortu).
- **zaplanować inwestycje w odtworzenie zaniedbanej przez dekady infrastruktury krytycznej** w każdym województwie (schrony, bazy zasobów i rezerw, centra szkoleń ochrony ludności)

- **określić możliwości sfinansowania rozbudowy gazoportu, naftoportu oraz innych** inwestycji umożliwiających dalszy wzrost stopnia bezpieczeństwa energetycznego
- **wzmocnić narzędzia przeciwdziałania niepożądanym wpływom** wrogich państw trzecich
- **monitorować i wspierać rozwój polskich kadr** w instytucjach unijnych i natowskich
- **rozpocząć audyt systemów bezpieczeństwa państwa** w celu pozyskania informacji o możliwościach usprawnień na podstawie doświadczeń wojny rosyjsko-ukraińskiej; docelowe przygotowanie do nowego strategicznego przeglądu bezpieczeństwa narodowego.

---

Raport, czyli zadanie publiczne finansowane przez Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP w konkursie „Dyplomacja publiczna 2022”. Publikacja wyraża wyłącznie poglądy autora i nie może być utożsamiana z oficjalnym stanowiskiem Ministerstwa Spraw Zagranicznych RP.

