

Forum Idee Dla Polski to konferencja mająca na celu zbudowanie koalicji na rzecz nowej polityki rozwojowej, której osią są polskie firmy działające w Europie i na świecie. Forum ma służyć budowaniu konsensusu społecznego wokół najważniejszych spraw dla Polski. Uważamy, że polityka rozwoju powinna opierać się na wspieraniu przez państwowe instytucje polskich championów ekspansji międzynarodowej, a to nie jedyne tematy, o których chcemy rozmawiać podczas Forum. Bierzemy pod uwagę, że siła państwa jest dziś mierzona nie tylko przez rozwój gospodarczy, ale też zdolności obronne. Dlatego właśnie w trakcie konferencji przedstawimy przygotowywany przez Instytutu Sobieskiego raport pt. „Jak uzbroić Polskę? Odstraszanie, armia, przemysł, odporność państwa”. Ponadto jesteśmy przekonani, że w rozgrzanej do czerwoności przestrzeni publicznej brakuje zdroworozsądkowej debaty o sprawach dla nas najważniejszych. Wierzymy, że dzięki podzieleniu wspólnych wartości uda nam się stworzyć warunki konsensusu społecznego, które pozwolą na utrzymanie się na ścieżce rozwoju oraz sprawią, że z benefitów wzrostu skorzystają maksymalnie wszyscy Polacy.

🔵💡 Forum Idee dla Polski - konferencja organizowana przez Instytut Sobieskiego!

Serdecznie zapraszamy na pierwszy w Polsce kongres gospodarczy, którego gospodarzami, współtwórcami agendy i głównymi gośćmi jest polski duży i średni biznes. Miejsce, gdzie bohaterowie polskiego sukcesu gospodarczego mogą dzielić się swoimi doświadczeniami.

Wydarzenie, które odbędzie się już 23 października 2024 r. w przestrzeni LookUp! Events w Warszawie połączy ekspertów z różnych dziedzin, przedstawicieli biznesu, think tanków oraz administracji. Będziemy dyskutować o przyszłości Polski i kluczowych wyzwaniach w czterech obszarach:


- ◆ **Innowacje**
- ◆ **Demografia**
- ◆ **Inwestycje**
- ◆ **Infrastruktura**

Program wydarzenia obejmuje:

- ◆ **panele dyskusyjne w czterech obszarach**
- ◆ **tematyczne dyskusje w formule round table**
- ◆ **prezentację studiów przypadków polskich firm**
- ◆ **premierę raportu „Jak uzbroić Polskę? Odstraszanie, armia, przemysł, odporność państwa”**

To niepowtarzalna okazja, by wymieniać się wiedzą, budować konsensus i wspólnie tworzyć strategię rozwoju Polski. Dołącz do nas!

 23 października 2024

 LookUp! Events, ul. Prosta 67, Warszawa

 Zarejestruj się teraz: <https://ideedlapolski.konfeo.com/pl/groups>

Agenda **FORUM** **IDEE DLA POLSKI**  LookUp! Events, ul. Prosta 67, Warszawa  23 października 2024

Godzina	Sesja	Lokalizacja
9:30 – 10:00	Rejestracja	Poziom 39/41
10:00 – 10:05	Inauguracja Forum	Poziom 42
10:05 – 10:20	Case study: Baltic Hub - Adam Żolnowski, Dyrektor Finansowy	Poziom 42
10:20 – 10:30	Tak dla CPK. Co z obywatelskim projektem ustawy? - Michał Czarnik, Wiceprezes Stowarzyszenia Tak Dla CPK	Poziom 42
10:30 – 11:30	Panel 1: INFRASTRUKTURA dla rozwoju - atom, CPK i co jeszcze? <u>moderator:</u> Leszek Skiba, Instytut Sobieskiego <ul style="list-style-type: none"> • Piotr Malepszak, Wiceminister Ministerstwa Infrastruktury • dr Michał Beim, Instytut Sobieskiego • prof. Jacek Chmielewski, Politechnika Krakowska • Paulina Matysiak, Poseł na Sejm X Kadencji • Rafał Milczarski, Stowarzyszenie Tak Dla CPK • Andrzej Zygadło, Selena FM • Adam Żolnowski, Baltic Hub 	
11:00 – 12:00	Round table: "Konkurencyjność polskiego biznesu: rzecznictwo interesów w Brukseli" - Bartłomiej Czyczerski, Tomasz Chmal	Poziom 41
11:30 – 11:45	Case study: Elemental Holding - Michał Zygmont, Wiceprezes Zarządu	
11:45 – 12:45	Panel 2: ENERGETYKA. Co zrobić, aby nie zagroził nam blackout? <u>moderator:</u> Jadwiga Emilewicz, Instytut Sobieskiego <ul style="list-style-type: none"> • Wanda Buk, Wiceprezes PGE w latach 2020-2024 • Mirosław Kowalik, Westinghouse Polska • Rafał Libera, Instytut Sobieskiego • Bartłomiej Pawlak, Autor strategii PFR Green Hub • Piotr Woźny, ZE PAK 	Poziom 42
12:45 – 13:45	Lunch	Poziom 41
13:45 – 14:45	Panel 3: INWESTYCJE. Jak odblokować potencjał inwestycyjny polskiego biznesu? <u>moderator:</u> Bartłomiej Michałowski, Instytut Sobieskiego <ul style="list-style-type: none"> • Mateusz Berger, Prezes PEJ w latach 2023-2024 • Paweł Borys, MCI Capital • Piotr Bujak, PKO BP • Artur Grudzień, Nałęczów Zdrój • Aureliusz Górski, CampusAI 	Poziom 42
14:45 – 15:15	Prezentacja raportu Instytutu Sobieskiego: Jak uzbroić Polskę? Odstraszanie, armia, przemysł, odporność państwa - Leszek Skiba Komentarz do raportu: <u>moderator:</u> ekspert_Defence24 <ul style="list-style-type: none"> • Marek Budzisz, Instytut Sobieskiego • Tomasz Szatkowski, Ambasador RP przy NATO w latach 2019-2024 	Poziom 42
15:15-15:35	TEDx: 4 obszary konsensusu - rekomendacje think tanków <ul style="list-style-type: none"> • Paweł Musiałek, Klub Jagielloński • Jan Oleszczuk-Zygmuntowski, Polska Sieć Ekonomii • Sebastian Stodolak, Warsaw Enterprise Institute • Bartosz Marczuk, Instytut Sobieskiego 	Poziom 42

Godzina	Sesja	Lokalizacja
15:15-15:35	<p>Power speech: 4 obszary konsensusu - rekomendacje think tanków</p> <ul style="list-style-type: none"> Paweł Musiałek, Klub Jagielloński Jan Oleszczuk-Zygmuntowski, Polska Sieć Ekonomii Sebastian Stodolak, Warsaw Enterprise Institute Bartosz Marczuk, Instytut Sobieskiego 	Poziom 42
15:35 - 16:30	<p>Panel 4: Nowy pakt społeczny w poszukiwaniu konsensusu. Edukacja, inwestycje strategiczne, sprawiedliwość.</p> <p><u>moderator: Grzegorz Sroczyński, TOK FM</u></p> <ul style="list-style-type: none"> prof. dr hab. Antoni Dudek, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego Estera Flieger, Rzeczpospolita Maciej Jakubowski, Instytut Badań Edukacyjnych prof. Krzysztof Koźmiński, Instytut Sobieskiego Paweł Musiałek, Klub Jagielloński Jan Oleszczuk-Zygmuntowski, Polska Sieć Ekonomii Bartłomiej Radziejewski, Nowa Konfederacja dr hab. Arkady Rzegocki, prof. UJ, Uniwersytet Jagielloński Sebastian Stodolak, Warsaw Enterprise Institute 	Poziom 42
16:30 - 16:45	<p>Case study: Grupa WB - Piotr Wojciechowski, Prezes Zarządu</p>	
16:45 - 17:45	<p>Panel 5: INNOWACJE. Czas na polską DARPA. Jak uruchomić innowacyjne zamówienia publiczne?</p> <p><u>moderator: Piotr Hańczyc, Instytut Sobieskiego</u></p> <ul style="list-style-type: none"> prof. dr hab. inż. Marek Gzik, Wiceminister w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Politechnika Śląska dr Piotr Dardziński, Centrum Innowacji Politechniki Warszawskiej dr Maciej Kawecki, Wyższa Szkoła Bankowa Paweł Przewięźlikowski, Prezes Zarządu Ryvu Therapeutics prof. Dorota Religa, Karolinska Institutet, Sztokholm Maciej Wysocki, BioCam 	Poziom 42
16:45 - 17:45	<p>Round table: Rewolucja AI: szansa czy zagrożenie - Wojciech Przybylski</p>	Poziom 41
17:45 - 18:45	<p>Panel 6: DEMOGRAFIA. Jak uniknąć demograficznej katastrofy?</p> <p><u>moderator: Bartosz Marczuk, Instytut Sobieskiego</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Dorota Bojemka, Związek Dużych Rodzin 3+ prof. Agnieszka Chłoń-Domińczak, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie Michał Kot, Instytut Sobieskiego Mateusz Łakomy, Autor książki "Demografia jest przyszłością" dr Jakub Sawulski, Szkoła Główna Handlowa 	Poziom 42
18:45 - 19:45	<p>Panel 7: DEMOGRAFIA. Jak odwrócić trendy? Rekomendacje liderów debaty w portalach społecznościowych:</p> <p><u>moderator: Anna Wittenberg, Dziennik Gazeta Prawna, @annawitten</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Adrian Pacyna, X: @PacynaAdrian Ariel Drabiński, X: @DrabinskiAriel Krzysztof Mamiński, X: @KMaminski DigitalMe, X: @Cyfrowy_Ja 	Poziom 42
20:00 - 22:00	<p>Bankiet</p> <p><i>Keynote speakers:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Szymon Walach, InPost Wojciech Gerwel, Kancelaria Prezydenta 	Poziom 42



SPONSOR:  **Baltic Hub**

PARTNER:  **PARTNER RAPORTU:** 

PARTNERZY WYDARZENIA:   **WEI**
WARSAW ENTERPRISE
INSTITUTE  **Klub Jagielloński**

Deregulacja to najgorętszy temat wiosennego sezonu politycznego. Miał być sprint, a kierownicę procesu oddano w ręce strony społecznej. W maju Rafał Brzoska złożył pakiet propozycji ustawowych i przekazał pałeczkę rządowi. W tym tygodniu premier Donald Tusk zaprezentował wyniki pierwszego etapu inicjatywy „Sprawdzamy”. Liczby miały robić wrażenie: 16 000 zgłoszonych pomysłów, 487 projektów przekazanych do rządu i 20 ustaw już podpisanych przez prezydenta. Wszystko okraszone zapowiedzią prognoz Międzynarodowego Funduszu Walutowego, według których Polska awansuje w 2025 na 20. miejsce na świecie pod względem nominalnego PKB, wyprzedzając tym samym Szwajcarię. Skojarzenie było jednoznaczne - deregulujesz i awansujesz.

Warto jednak oddzielić polityczne przesłanie od faktycznych rezultatów. Rzeczywista wartość deregulacyjnych działań nie zależy od liczby podpisanych ustaw, ale od tego, czy instytucje publiczne wdrożą je w praktyce. Największym wyzwaniem reform deregulacyjnych nie są same zmiany prawne, ale to, czy instytucje realnie zmieniają swoje działanie, czy jedynie zaktualizują przepisy. Zobaczmy zatem, czy zaproponowane zmiany faktycznie odmienią system, w jakim działają polskie firmy. I co najważniejsze, czy mają potencjał uwolnienia energii przedsiębiorczych Polaków i utrzymania tempa wzrostu w warunkach globalnego ryzyka.

Deregulacja w wersji light

Pierwsze dwadzieścia ustaw podpisanych przez Prezydenta przyniosło kilka realnych ułatwień, szczególnie dla mikroprzedsiębiorców w zakresie kontroli, czy VAT-u, działkowców i indywidualnych inwestorów stawiających humorystyczne już altanki, czy ładowarki, użytkowników cyfrowych usług państwa. Większość tych zmian miało jednak charakter punktowy, o ograniczonym wpływie systemowym.

Jak na dłoni widać na tych przykładach, że sama deregulacja ma ograniczony potencjał i nie może zastępować reform o znaczeniu strategicznym. Na przykład takich jak redukcja obciążeń związanych ze składkami na ubezpieczenie społeczne, podobna choćby do wprowadzonego w 2019 r. Małego ZUS, albo jak likwidacja podatku Belki. Brakuje też próby tworzenia nowych instytucji i rozwiązań, które stanowią ramy dla nowoczesnego rozwoju polskiej gospodarki. Takich jak choćby ułatwiająca od 2020 r. prowadzenie start-up'ów Prosta Spółka Akcyjna, albo postulowany przez Rafała Brzoskę wyspecjalizowany sąd zajmujący się sprawami rynku finansowego. Ostatnia prezentacja Premiera nadziei tych nie spełniła.

TOP 8 nadziei i ryzyk

Wśród zaprezentowanych przez Premiera rozwiązań uwagę zwracają propozycje, które mają poprawić pozycję przedsiębiorcy w relacjach z administracją publiczną. Wiele z nich brzmi dobrze na papierze, jednak ich skuteczność zależy od wdrożenia - a w tym przypadku ryzyko jest bardzo wysokie.

Weźmy choćby domniemanie niewinności podatnika. Mimo nowego przepisu organy podatkowe nadal mogą żądać pełnej dokumentacji, stosować zabezpieczenia i działać zgodnie z własnymi interpretacjami. Podobnie wygląda sytuacja z zasadą milczącego załatwienia sprawy. Bez zmiany kultury działania fiskusa nowe przepisy mogą pozostać martwą literą. Tylko tego typu zmian niestety nie da się zadekretować.

Kolejną propozycją jest cyfrowa rejestracja zgonów i aktów stanu cywilnego. To pomysł zasadny, ale jego skuteczne wdrożenie wymaga integracji systemów szpitalnych, urzędowych i statystycznych oraz przeszkolenia całego łańcucha użytkowników - lekarzy, urzędników, rodzin. Wdrożenie tego typu zmian nie kończy się na ustawie, lecz wymaga realnych inwestycji i koordynacji międzyinstytucjonalnej.

Podobny problem dotyczy zrównania ważności dokumentów elektronicznych z papierowymi. Choć w wielu dziedzinach przepisy już dopuszczają równoważność, w praktyce banki, sądy

czy notariusze wciąż żądają oryginałów „dla bezpieczeństwa”. Brakuje spójnych wytycznych, które ustandaryzowałyby te praktyki.

Postulat uproszczenia egzekucji i postępowań podatkowych również napotyka na barierę instytucjonalną. Urzędnicy obawiają się odpowiedzialności za decyzje łagodniejsze wobec podatników i – bez jasnych instrukcji – mogą po prostu działać tak, jak dotychczas, by uniknąć błędów.

E-umowy o pracę to przykład cyfryzacji, która brzmi prosto, ale wymaga modernizacji systemów informatycznych ZUS, PIP i sądów pracy. Ponadto wśród pracodawców istnieje niepewność, czy do ich zawarcia wystarczy podpis ePUAP, czy wymagany będzie podpis kwalifikowany. Dopóki nie rozstrzygną tego jednolite interpretacje – rozwiązanie pozostanie niedostępne w praktyce.

Gold-plating, czyli usuwanie nadmiarowych wymagań ponad unijne standardy, to temat powracający od lat. Problemem nie jest samo zidentyfikowanie takich przepisów, ale decyzja polityczna o ich usunięciu oraz zdolność do koordynacji przeglądu setek aktów prawnych między resortami. Bez trwałej determinacji i woli współpracy w administracji ten proces znów może utknąć w fazie diagnozy.

Wreszcie – uproszczenia dla osób z niepełnosprawnościami, np. w systemach kolejkowych i e-usługach publicznych, to kierunek właściwy, ale wymagający realnych inwestycji w cyfryzację, szkolenia i projektowanie usług w oparciu o wiedzę o potrzebach użytkownika. Bez tego istnieje ryzyko stworzenia pozornych ułatwień.

Wielki kapitałowy nieobecny

Co ważne, mimo wcześniejszych sygnałów ze strony rządu, w całym pakiecie deregulacyjnym zabrakło propozycji reformy lub choćby modyfikacji podatku od zysków kapitałowych – tzw. podatku Belki. A przypomnijmy, że był to jeden ze „stu konkretów”, z którymi premier Tusk szedł do wyborów. To poważne rozczarowanie dla środowisk inwestorskich i rynku finansowego. Brak zmian ogranicza atrakcyjność krajowych instrumentów oszczędnościowych. Zniesienie lub choćby przekształcenie podatku Belki w instrument promujący długoterminowe inwestycje mogłoby zwiększyć akumulację krajowego kapitału, poprawić stabilność rynku finansowego i przyczynić się do zmniejszenia przewagi nieruchomości jako jedynej atrakcyjnej wehikulu inwestycyjnego dla klasy średniej. W dłuższej perspektywie oznaczałoby to lepsze wykorzystanie krajowych oszczędności w finansowaniu wzrostu gospodarczego – a więc to, czego dziś najbardziej potrzebuje polska gospodarka. Obecnie niestety „akcje przegrywają z cegłami” i Polacy

zamiast korzystać na tym mechanizmie konwersji oszczędności na kapitał, jakim jest giełda, lokują swoje pieniądze w nieruchomościach.

Modernizacja na pół gwizdka

Część propozycji zawartych w pierwszej fazie programu deregulacyjnego ma rzeczywisty potencjał systemowy. Jednak powodzenie całości zależy nie od liczby ogłoszonych projektów czy podpisanych ustaw, lecz od zdolności administracji do ich wdrożenia. Tam, gdzie to urząd decyduje o praktyce działania, a nie sama ustawa - deregulacja może pozostać przede wszystkim deklaracją polityczną, a nie realną zmianą.

Mają tego świadomość autorzy i koordynatorzy społeczni całego projektu. Wyrazili to w dokumencie podsumowującym „Deregulacja - faza 1.0” Pokazują w nim dużą aktywność rządu na poziomie ogłoszeń i projektów, ale też ujawniają ograniczony zakres realnych reform systemowych. Wiele zmian to porządkujące działania techniczne lub niewielkie ułatwienia, które wymagają dalszego dopracowania i wdrożenia, by przyniosły odczuwalną poprawę dla obywateli i firm. Ale ta historia się nie kończy. Jeśli Rafał Brzostka chciał ją szybko zakończyć przekazaniem pakietu - to raczej powinien przygotować się na dłuższą przygodę. Reforma zakończona sukcesem polega na wdrożeniu, a nie podpisie prezydenta. To zatem raczej maraton niż sprint. Społeczna kontrola będzie teraz być może bardziej potrzebna niż podczas zebrania propozycji.

Jeśli deregulacja miała być wehikułem modernizacji państwa, to obecna forma przypomina bardziej serię estetycznych poprawek niż reformę strukturalną. To początek drogi - ale spektakularny efekt, jakiego oczekują przedsiębiorcy i inwestorzy, wciąż jest odległy.

Dnia 2 lipca br. Bartosz Marczuk oraz prof. Tomasz Grzegorz Grosse wystąpili w programie “Punkt Widzenia Jankowskiego” w Polsat News, gdzie wypowiedzieli się nt. dietności, migracji czy unijnej polityki klimatycznej.

W kwestii mieszkań oraz migracji wypowiedział się **Bartosz Marczuk**, członek zarządu IS i ekspert ds. polityki społecznej:

“Jako Instytut Sobieskiego, mówimy o tym, że można pomóc i trzeba pomagać ludziom, w nabywaniu mieszkań. Nie chodzi o zmuszanie do brania kredytów, ale o otrzymywanie bonu mieszkaniowego na sfinansowanie nie tylko kupna mieszkania, ale również jego modernizacje. Otrzymywaliby bon w zależności od

liczby posiadanych dzieci. Mówimy tu o 40 tysiącach złotych przy narodzinach pierwszego dziecka lub zawarcia małżeństwa, 60 tysięcy przy drugim dziecku, a nawet 100 tysięcy przy trzecim”.

“Potrzebujemy mądrej polityki imigracyjnej, w której to my przyjmujemy i wybieramy, kto nam pasuje i na jakich zasadach, ale nie mówiąc przy tym populistycznie, że nikogo nie potrzebujemy. Wszystkie mądre kraje świata, ściągają do siebie dobrze wykształconych, młodych i zdrowych migrantów”.

Prof. Tomasz Grzegorz Grosse, ekspert IS ds. geopolityki podzielił się opinią w kwestii unijnej polityki klimatycznej:

“Gdy popatrzymy, kto jest beneficjentem Zielonego Ładu w Europie, to przede wszystkim zarabiają na tym Chiny. Sprzedają masowo panele słoneczne, mają duże udziały w sektorze wiatrakowym i produkcji samochodów elektrycznych. Dysponują także złożami ziem rzadkich, niezbędnych do przeprowadzenia transformacji klimatycznej. Dlatego, jeśli Unia Europejska chce przeprowadzić transformację, to musi kupować te surowce z Chin. Podsumowując, Chiny zarabiają krocie na naszych próbach dostosowania się do ambicji klimatycznych”.

“Jeśli wejdzie niedługo ETS2, będzie on obejmował nieruchomości i bardzo wiele osób nie będzie stać na dostosowanie się do tego paropodatku. Drugą kwestią jest transport, który dotyczy również wszystkich transportowanych dóbr. Gigantycznie opodatkowany pobudzi inflację oraz koszty tych dóbr. Dotkną one przede wszystkim osób mniej zamożnych, których nie będzie stać na modernizację”.

Zapraszamy do wysłuchania obejrzenia całego programu: https://www.polsatnews.pl/wideo-program/punkt-widzenia-jankowskiego-02072025_6849460/

Profesor Tomasz Grzegorz Grosse w wywiadzie dla radia WNET ocenił wprowadzone kontrole na granicach z sąsiadami, ale także wypowiedział się na temat konfliktu na Bliskim Wschodzie oraz działań, jakie powinna podjąć Polska w kwestii obronności.

„Straż Graniczna mówi, że nie ma odpowiednich zasobów, żeby kontrolować granicę skutecznie. Wreszcie Straż Graniczna mówi o tym, że ma związane ręce jeśli chodzi o regulacje. Niemcy powołują się, przynajmniej oficjalnie, że w ramach rozporządzenia Dublin III, osoby które napływają z Polski, mogą przesuwac z powrotem do kraju, gdzie po raz pierwszy ci nielegalni migranci przekroczyli granice. W tym wypadku polsko-białoruską. Dużo skuteczniejsza byłaby deklaracja ze strony Pana Premiera Tuska, gdyby po prostu wypowiedział część regulacji europejskich, a nie tylko wprowadził doraźne kontrole na granicy, które najprawdopodobniej niewiele dadzą”.

„Cała dyskusja specjalistów nad, przykładowo, Strefą Gazy, pokazuje, że nawet jeżeli uda się osiągnąć zawieszenie broni, do którego dąży Trump, będzie to rozwiązanie przejściowe. W dalszym ciągu nie odpowiada to celom Izraela w zakresie bezpieczeństwa i w związku z tym, prędzej czy później, mogą wrócić do pacyfikacji Strefy Gazy”.

„Co powinna robić Polska? My przede wszystkim musimy bardzo intensywnie się przygotować do konfliktu z Rosją, budować potencjał odstraszenia, budować potencjał polskiego przemysłu i nie możemy w 100% liczyć ani na Europę, przykładowo Niemcy, ani na Stany Zjednoczone, które stopniowo wycofują się z Europy. Musimy przede wszystkim liczyć na siebie i budować front państw, które jadą tym samym wózkiem, czyli z krajami nordyckimi, krajami bałtyckimi i wschodnią flanką NATO”.

Zachęcamy do wysłuchania całej audycji: <https://www.youtube.com/watch?v=5xj3kbDvDt8>

Danuta Nierada, ekspert IS ds. rozwoju regionalnego, w Radiu Plus opowiedziała o turystycznej stronie Polski, wizerunku Polaków na świecie oraz roli soft power w

postrzeganiu kraju.

“Jeżeli my nie opowiemy o Polsce, to kto inny opowie, a nie możemy się spodziewać, że to będzie piękna historia. Każdy z nas powinien być ambasadorem, który opowie o Polsce”.

“Państwa, które mają znakomity marketing, mówią o sobie świetnie, mają wyznaczone tematy i bardzo konsekwentnie o tym mówią. Co jest u nas? My nie wiemy tak naprawdę o tych zaletach, właściwościach dobrych Polski i dlatego nie potrafimy o nich mówić”.

“Nieoczywisty kierunek to jest Łódź. Romantyczny industrializm, secesyjne kamienice, przejść się w stronę industrialnej Łodzi, gdzie zostało fajnie to zagospodarowane, sporo tam się dzieje”.

“Bardzo często nam się wkłada maskę ludzi nietolerancyjnych, wprost przeciwnie, jesteśmy jednym z najbardziej tolerancyjnych, otwartych narodów na świecie, ale nie potrafimy opowiedzieć o tym z pompą, w taki fajny sposób”.

“Każdy z nas, powinien na wstępie powiedzieć Polska pachnie jak wiosna i jest silna jak Solidarność, i wtedy mamy o czym rozmawiać”.

Zachęcamy do wysłuchania całej audycji: [Rozmowa na Plus - posłuchaj podcastu - Radioplus.pl](#)

□Czy rozważasz pracę w unijnych instytucjach?

Zapisz się na drugą edycję naszego kursu EPSO Masterclass - profesjonalnego szkolenia, które kompleksowo przygotowuje do egzaminów rekrutacyjnych oraz pracy w

instytucjach Unii Europejskiej. To wyjątkowa okazja do rozpoczęcia nowej ścieżki kariery i zyskania cennych kompetencji pod okiem naszych doświadczonych trenerów. Choć ogłoszenie długo wyczekiwanego konkursu na urzędnika AD5 zostało [przeniesione](#) z lipca na IV kwartał 2025 roku, nie warto odkładać przygotowań na później! Komunikat EPSO to sygnał, że zyskaliście dodatkowy czas na jeszcze lepsze i bardziej świadome przygotowanie się do konkursu. Wykorzystaj go mądrze!

Zawodowa kariera w strukturach UE to atrakcyjna i rozwojowa ścieżka zarówno dla osób rozpoczynających pracę, jak i tych, którzy szukają nowych wyzwań zawodowych. Mimo ponad 21 lat członkostwa Polski w UE, nadal jesteśmy państwem **niedoreprezentowanym** w europejskiej służbie cywilnej. Przyczyną nie zawsze jest trudność w zdaniu egzaminów EPSO czy brak wiedzy merytorycznej, ale często niedostateczna znajomość procedur rekrutacyjnych, brak informacji o dostępnych ścieżkach kariery oraz zapotrzebowaniu instytucji.

Program naszego szkolenia został tak skonstruowany, by uczestnicy - dzięki wykładom prowadzonym przez specjalistów oraz praktyków z instytucji unijnych - zdobyli aktualną wiedzę o funkcjonowaniu UE, możliwych ścieżkach kariery i procesie naboru, a także dostęp do bazy ponad 800 testów EPSO. Uczestnicy otrzymają konkretne wskazówki metodologiczne dotyczące przygotowania do pierwszego etapu egzaminu (testy komputerowe) oraz cenne wskazówki i praktyczne porady, jak skutecznie zaprezentować się podczas rozmów rekrutacyjnych z urzędnikami unijnymi.

☐Co to jest EPSO?

EPSO (European Personnel Selection Office) czyli Europejski Urząd Doboru Kadr to instytucja zajmująca się procesem rekrutacji personelu zatrudnianego w instytucjach Unii Europejskiej.

Aby przystąpić do egzaminu **EPSO** na stanowisko **AD5** w instytucjach Unii Europejskiej musisz:

- być obywatelem jednego z państw członkowskich UE
- wymagane jest wykształcenie wyższe (co najmniej **licencjat** lub równoważny stopień) w dowolnej dziedzinie
- **nie musisz mieć żadnego doświadczenia zawodowego** po ukończeniu studiów wyższych

- musisz biegle posługiwać się co najmniej **dwoma językami urzędowymi UE**. Jeden z nich to może być język ojczysty, drugi musi być **językiem roboczym** instytucji UE, np. angielski, francuski, niemiecki
- nie ma specjalnych ograniczeń wiekowych, ale musisz spełniać powyższe wymagania

Zdanie egzaminu EPSO umożliwia pracę w unijnych instytucjach i agencjach (służbie cywilnej w instytucjach UE). Na egzamin EPSO zapisujesz się samodzielnie. Egzamin EPSO jest bezpłatny.

□Czym jest kurs EPSO Masterclass organizowany przez Instytut Sobieskiego?

EPSO Masterclass to jedyny w Polsce kompleksowy kurs przygotowawczy, który daje Ci wszystko, czego potrzebujesz, aby zdać testy i wyróżnić się podczas szukania pracy z listy laureatów. Kurs zapewnia skuteczne przygotowanie krok po kroku – od metodologii rozwiązywania testów, zajęcia praktyczne po indywidualne wsparcie doświadczonych praktyków z unijnych instytucji.

Naszymi trenerami są **doświadczeni unijni urzędnicy, dyplomaci, eksperci, a także decydenci polityczni.** Wykłady będą prowadzone przez specjalistów teoretycznych oraz praktyków, którzy na co dzień pracują w instytucjach UE. Dzięki tym wykładom zyskasz wiedzę na temat **specyfiki działań unijnych polityk i ich wpływu na codzienną pracę instytucji** oraz **realia pracy w instytucjach UE** z perspektywy praktyków.

Integralną częścią programu kursu jest przygotowanie do **testu z wiedzy o Unii Europejskiej**, którego wynik decyduje o miejscu na liście laureatów. Uczestnicy zapoznają się z kluczowymi zagadnieniami dotyczącymi kompetencji instytucji UE, podstaw prawa UE, procesu decyzyjnego, a także z wybranymi politykami unijnymi: Europejski Zielony Ład i polityka energetyczna, Wspólna Polityka Rolna, Wspólna Polityka Zagraniczna i Bezpieczeństwa, polityka fiskalna i monetarna UE, budżet UE, mechanizmy funkcjonowania jednolitego rynku europejskiego, polityka transportowa oraz fundusze europejskie.

☐ Kurs EPSO Masterclass jest skierowany do:

- **Absolwentów studiów I stopnia i studentów studiów II stopnia**, którzy chcą rozpocząć karierę w instytucjach Unii Europejskiej oraz zdobyć cenne doświadczenie międzynarodowe
- **Absolwentów studiów I i II stopnia oraz doktorantów**, pragnących poszerzyć swoje umiejętności i przygotować się do wymagających egzaminów EPSO, otwierając drzwi do pracy w strukturach UE
- **Pracowników administracji rządowej oraz samorządowej**, którzy chcą podnieść swoje kwalifikacje i rozwinąć karierę zawodową w europejskich instytucjach
- **Pracowników sektora NGO**, którzy szukają nowych wyzwań zawodowych i chcą poszerzyć swoje horyzonty na poziomie międzynarodowym
- **Pracowników korporacji pracujących z klientem zagranicznym**, którzy chcą zdobyć wiedzę na temat funkcjonowania instytucji UE i rozwinąć swoje umiejętności w kontekście pracy w międzynarodowym środowisku
- **Osób szukających nowych ścieżek kariery**, które pragną podjąć wyzwanie i zdobyć stanowisko w strukturach UE, realizując swoje zawodowe ambicje na arenie międzynarodowej.

☐ Co zyskasz biorąc udział w kursie?

☐ **Zrozumiesz strukturę i wymagania egzaminów EPSO** - dowiesz się, jak wyglądają poszczególne etapy rekrutacji, jakie rodzaje testów musisz zdać i czego oczekuje się od kandydatów.

☐ **Weźmiesz udział w praktycznych warsztatach z urzędnikami UE** - zyskasz bezcenne wskazówki od osób, które same przeszły przez rekrutację i od lat pracują w instytucjach unijnych.

☐ **Zyskasz dostęp do ponad 800 przykładowych testów EPSO** - praktyka czyni mistrza, dlatego w ramach kursu otrzymasz zestaw ćwiczeń do samodzielnego rozwiązywania. Dzięki temu oswoisz się z formatem testów i zwiększysz swoją skuteczność.

☐ **Otrzymasz pakiet materiałów szkoleniowych i listę rekomendowanych lektur** - to dodatkowe wsparcie, które pozwoli Ci jeszcze lepiej przygotować się do egzaminów.

☐ **Będziesz pracować z doświadczonymi trenerami** - nasi eksperci pomogą Ci, nie tylko w zrozumieniu metodologii egzaminacyjnej, ale także w przygotowaniu do dalszych etapów rekrutacji.

☐ **Opanujesz skuteczne techniki rozwiązywania testów** - nasze zajęcia to nie tylko teoria, ale przede wszystkim praktyka. Poznasz konkretne strategie, które pomogą Ci lepiej zarządzać czasem, analizować pytania i unikać najczęstszych błędów.

☐ **Odbędziesz konsultacje 1:1 z urzędnikiem unijnym**, który oceni Twój *written test* oraz przeprowadzi z Tobą symulację rozmowy rekrutacyjnej.

☐ **Poznasz absolwentów I edycji kursu** i nawiądziesz cenne relacje, które mogą zaowocować w przyszłości współpracą zawodową - być może spotkacie się kiedyś jako współpracownicy w instytucjach UE ☐

☐ **Otrzymasz certyfikat ukończenia kursu** - potwierdzenie zdobytych umiejętności i zaangażowania, które warto dodać do swojego CV.

☐ Terminy i organizacja

Rejestracja trwa do 20 sierpnia 2025 roku.

Zajęcia będą odbywały się w weekendy od 6 września do 7 grudnia w godzinach 9:30-17:00

Forma: online lub stacjonarnie (do wyboru)

Terminy zjazdów: 6-7 września, 27-28 września, 11-12 października, 25-26 października, 8-9 listopada,

22-23 listopada, 7 grudnia 2025

Koszt kursu: 3500 zł

W cenie:

- praktyczne przygotowanie do egzaminów EPSO (techniki rozwiązywania testów)
- zajęcia metodologiczne z doświadczonymi trenerami
- interesujące warsztaty z unijnymi urzędnikami i ekspertami

- interaktywna forma prowadzenia zajęć
- pakiet materiałów szkoleniowych, w tym baza ponad **800** testów
- możliwość indywidualnych konsultacji z trenerami
- możliwość uczestnictwa online w kursie
- lista lektur pomagających się przygotować do egzaminu EPSO
- certyfikat ukończenia kursu

Program szkolenia został opracowany we współpracy z ekspertami na co dzień zajmującymi się tematyką europejską - zarówno w praktyce, jak i w środowisku akademickim w Polsce i za granicą.

[Regulamin rekrutacji i warunków uczestnictwa w kursie EPSO Masterclass](#)**Pobierz**

☐ Nie zwlekaj, zapisz się już teraz i zwiększ swoje szanse na pracę w strukturach UE!

Zrób pierwszy krok z EPSO Masterclass i otwórz drzwi do kariery międzynarodowej.
Liczba miejsc ograniczona - decyduje kolejność zgłoszeń!

[Kliknij, aby się zarejestrować!](#)

Masz dodatkowe pytania?

Napisz na adres: sobieski@sobieski.org.pl lub zadzwoń pod numer: +48 786 932 220