

Elektromobilność na rzecz bezpieczeństwa Polski

Jak wykorzystać potencjał polskiej
motoryzacji

Adam Guibourgé-Czetwertyński | 29 września 2026



Dlaczego ten raport powstał teraz

- | | | |
|----|--|--|
| 01 | Wojna w Ukrainie pokazała znaczenie energii, elektroniki i szybkiej produkcji. | 3 mln dronów FPV
trafiło do armii Ukrainy w 2025 r. |
| 02 | Polska zwiększa nakłady na obronę. Ile z nich zbuduje krajowe kompetencje? | 200,1 mld zł na obronę
6,7 mld zł: Fundusz Chrobry |
| 03 | Motoryzacja ma zakłady i umiejętności, które mogą odpowiedzieć na część potrzeb. | 291,9 tys. aut osobowych
wyprodukowano w 2025 r. w Polsce |
| 04 | W Europie powstają już nowe partnerstwa przemysłu cywilnego z obronnym. | Renault + Thales
projekt drona TOUTATIS |

Synergia nie oznacza transferu 1:1

Raport wskazuje potencjał, ale jasno określa jego granice.

O czym raport nie jest

Przestawienie całej motoryzacji na produkcję uzbrojenia.

Zastępowanie wojskowych pojazdów spalinowych samochodami EV.

Założenie, że każda technologia EV przyda się wojsku.

Granice synergii

Ogniwa do auta i drona różnią się mocą, masą i innymi parametrami.

Sprzęt wojskowy wymaga odporności, niezawodności i bezpieczeństwa danych.

Wolne moce fabryk nie są gotową zdolnością do produkcji wojskowej.

Wspólne kompetencje trzeba dostosować i przetestować pod konkretną potrzebę.

Polski automotive ma zasoby i potrzebuje nowego kierunku

20%

potencjału produkcyjnego sektora pozostaje niewykorzystane

~68%

firm w branży zajmuje się częściami i podzespołami

92%

wartości dodanej sektora trafia do odbiorców zagranicznych

Europejscy producenci już szukają nowych ról

Trzy różne drogi wykorzystania kompetencji motoryzacyjnych

Renault

Drony Toutatis i prototyp 4 TROOP

Projektowanie pod produkcję seryjną

Daimler Truck

Rozwija globalną działalność Defence

Platformy pojazdów i sieć serwisowa

Volkswagen

Rozmowy dotyczące zakładu Osnabrück

Istniejące moce, kadry i dostawcy

POLSKI MOMENT

EMP może być czymś więcej niż fabryką samochodów

4,5 mld zł

umowy finansowania z KPO
podpisane w maju 2026 r.

Planowany hub w Jaworznie obejmuje pojazdy, pakiety baterii, napędy i centrum R&D.

O jego wartości zdecydują dostawcy, kompetencje i kontrola nad technologią.

T&E



Cztery obszary synergii wskazane w raporcie

- | | | |
|----|--------------------|---|
| 01 | Technologie | Napędy, sensory, oprogramowanie i systemy bezzałogowe |
| 02 | Energia | Baterie, magazyny i zarządzanie zasilaniem |
| 03 | Produkcja | Zakłady, kadry, dostawcy i skalowanie |
| 04 | Surowce | Przetwarzanie i odzysk materiałów |

Gdzie Polska może zbudować trwałe kompetencje

Zasilanie i systemy

Mobilne magazyny energii, mikrosieci i zarządzanie energią mogą wspierać infrastrukturę krytyczną oraz logistykę.

2 GWh/rok

fabryka systemów
baterijnych Impact

Przetwarzanie materiałów

Odzysk i rafinacja materiałów baterijnych oraz separacja pierwiastków ziem rzadkich zmniejszają wrażliwość dostaw.

91%

rafinowanych REE do magnesów
wytwarzały Chiny w 2024 r.

45%

europejskich zdolności w prekursorach i materiałach katodowych może być zlokalizowana w Polsce do 2035 r., po realizacji zapowiadanych inwestycji.

Co zrobić teraz: sześć rekomendacji z raportu

01 Strategia

Uwzględnić technologie EV w polityce bezpieczeństwa.

02 Testy dual-use

Uruchomić program demonstracyjny i ułatwić wejście firm.

03 EMP i dostawcy

Budować B+R, polski łańcuch wartości i kontrolę nad technologią.

04 Odporna infrastruktura

Łączyć wybrane huby ładowania z magazynami energii.

05 Surowce

Rozwijać odzysk, rafinację i separację materiałów krytycznych.

06 Zamówienia

Premiować bezpieczeństwo dostaw, serwis i cyberbezpieczeństwo.