

# SKURCZONE MOCARSTWO

## 10 lat po referendum Brexitowym: bilans gospodarczy, polityczny i społeczny Wielkiej Brytanii

Partner: Deloitte

Autorzy:

prof. Arkady Rzegocki - redakcja (Uniwersytet Jagielloński)  
dr Piotr Arak (VeloBank)  
dr Przemysław Biskup (PISM)  
Zuzanna Hebdzyńska  
Aleksander Łaszek (Deloitte)  
prof. Anand Menon (UK in a Changing Europe, King's College, Londyn)  
Julia Patorska (Deloitte)

**GŁÓWNA  
TEZA:**

Brexit nie doprowadził do załamania Wielkiej Brytanii,  
ale spowodował trwałe osłabienie jej potencjału gospodarczego,  
politycznego i międzynarodowego.

INSTYTUT  
SOBIESKIEGO

RAPORT INSTYTUTU SOBIESKIEGO



# Brexit po 10 latach – najważniejsze pytanie

## Co miało się wydarzyć?



### Obietnice zwolenników Brexitu:

„Take Back Control”  
"We send the EU £350 million a week.  
Let's fund our NHS instead"

- odzyskanie kontroli nad granicami,
- odzyskanie suwerenności regulacyjnej,
- silniejsza pozycja globalna („Global Britain”),
- szybszy wzrost gospodarczy.

## Co wydarzyło się faktycznie?



- wzrost gospodarczy spowolnił,
- handel z UE został utrudniony,
- migracja netto wzrosła do rekordowych poziomów,
- Wielka Brytania pozostała silnie zależna od
- współpracy z Europą.

Wskaźnik	Zmiana
PKB per capita	-6 -8%
Inwestycje przedsiębiorstw	-12 -18%
Zatrudnienie	-3 -4%
Produktywność	-3 -4%

Skutek fiskalny:

**75-100**  
mld GBP

mniej dochodów  
publicznych rocznie

Źródło: Bloom et al. 2025, Deloitte.

### Niepewność



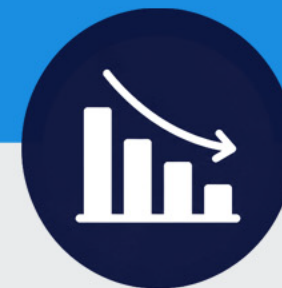
firmy ograniczyły inwestycje,  
odkładano decyzje strategiczne.

### Bariery handlowe



nowe procedury,  
koszty administracyjne,  
utrudniony dostęp do rynku UE.

### Spadek produktywności



mniejsza konkurencja,  
słabsze inwestycje,  
wolniejsza innowacyjność.

**Wniosek:** Brexit uderzył dokładnie w te obszary, które są źródłem długoterminowego wzrostu gospodarczego.

## Spadki:



eksport towarów do UE: -16%

eksport poza UE: -8%

liczba MŚP eksportujących wyłącznie do UE: -19%

## Szczególnie dotknięte:



motoryzacja,

przemysł,

małe i średnie firmy.

## Jednocześnie:



wzrost znaczenia eksportu usług,

większa koncentracja działalności w największych przedsiębiorstwach.

# Paradoks migracyjny

HASŁO:

“

**ODZYSKAĆ  
KONTROLĘ  
NAD  
GRANICAMI**

”

## Efekt:

- koniec swobody przepływu osób z UE,
- spadek migracji europejskiej,
- wzrost migracji spoza Europy.

## Rekord migracji netto:

944 tys. osób (rok zakończony marzec 2023)

## Dodatkowo:

- o 51% mniej studentów z UE,
- około 200 tys. Polaków opuściło Wielką Brytanię.

## Wniosek:

Brexit zmienił strukturę migracji, ale nie ograniczył jej skali.

# BREXIT NIE ROZWIAZAŁ KRYZYSU POLITYCZNEGO

## Skutki:

- osłabienie tradycyjnego duopolu:

Partia Konserwatywna

Partia Pracy

- wzrost znaczenia ugrupowań protestu,
- dalsza polaryzacja społeczna,
- kryzys reprezentacji politycznej.

## Brexit był:

kulminacją kryzysu politycznego, a nie jego rozwiązaniem.

**WIĘKSZA  
SUWERENNOŚĆ  
FORMALNA,  
WIĘKSZA  
WSPÓŁZALEŻNOŚĆ  
PRAKTYCZNA**

## Napięcia wewnętrzne:

- Szkocja,
- Irlandia Północna,
- Walia.

## Na arenie międzynarodowej:

- Wielka Brytania pozostaje kluczową potęgą wojskową Europy,
- wojna w Ukrainie przywróciła jej znaczenie strategiczne,
- konieczność współpracy z UE pozostała faktem.

# NAJBARDZIEJ POZYTYWNY EFEKT DEKADY

## Powstało strategiczne partnerstwo

### OBSZARY WSPÓŁPRACY:

- bezpieczeństwo,
- NATO,
- wsparcie Ukrainy,
- przemysł obronny,
- współpraca gospodarcza.

## Zmiana percepcji Polski:

OD KRAJU KOJARZONEGO Z MIGRACJĄ  
DO KLUCZOWEGO PARTNERA BEZPIECZEŃSTWA EUROPY.

### 01

#### Integracja gospodarcza ma wymierną wartość

Opuszczenie wspólnego rynku generuje trwałe koszty gospodarcze.

### 02

#### Suwerenność formalna nie zastępuje współzależności

W gospodarce XXI wieku liczy się dostęp do rynków, kapitału i talentów.

### 03

#### Polityka migracyjna wymaga realizmu

Hasła polityczne nie zastąpią potrzeb rynku pracy.

### 04

#### Europa potrzebuje Wielkiej Brytanii

a Wielka Brytania potrzebuje Europy.

### 05

#### Dla Polski

- wzmacniać integrację europejską,
- rozwijać partnerstwo strategiczne z Wielką Brytanią,
- wspólnie wzmacniać NATO i bezpieczeństwo regionu,
- wykorzystywać brytyjski soft power dla promocji polskich interesów.

#### Konkluzja

Brexit nie był katastrofą, ale był kosztownym eksperymentem pokazującym, że w zglobalizowanym świecie siła państwa wynika bardziej z uczestnictwa w sieciach współpracy niż z formalnej autonomii.

# NAJWAŻNIEJSZE LEKCJE DLA POLSKI

Przekaz: Brexit pokazał koszt dezintegracji gospodarczej.

## Wspólny rynek jest ważniejszy niż transfery unijne

- główne korzyści z UE wynikają z integracji gospodarczej,
- Wielka Brytania była płatnikiem netto do budżetu UE, a mimo to po wyjściu straciła gospodarczo.

## Polska byłaby bardziej narażona niż Wielka Brytania

- ponad 5 mln miejsc pracy w Polsce jest związanych z eksportem na rynek UE,
- polska gospodarka jest silniej włączona w europejskie łańcuchy dostaw.

## Wnioski dla polityki publicznej

- wzmacniać konkurencyjność w ramach UE,
- rozwijać wspólny rynek,
- prowadzić pragmatyczną politykę migracyjną.